



Theo Pouw Groep

Reductieplan 2022 CO₂ Prestatieladder

2019-2022

Bijgewerkt: 10 februari 2022
Versie : 1.3
Auteurs: Gert Jan Bleijerveld/Connie Boere



Autorisatiedatum: 14 februari 2022
Versie: 1.3

Handtekening autoriserend verantwoordelijke manager:


.....
Alexander Pouw

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
1.1.	Vergelijking met sectorgenoten	3
1.2.	Hoofddoelstelling	4
2	Subdoelstellingen	5
2.1.	Scope 1 subdoelstellingen	5
2.2.	Scope 2 subdoelstelling	6
2.3.	Grafiek voortgang CO ₂ reductie scope 1&2	6
3	CO ₂ reductieplan	7
3.1.	Reductie per maatregel en bijbehorend tijdspad	7
3.2.	Verantwoordelijke, middelen en KPI's	7
3.3.	Status van reductiemaatregelen	9
	Bijlage A: Inventarisatie reductiemogelijkheden	10
	Colofon	12

1 Inleiding

In dit document worden de scope 1 & 2 CO₂ reductiedoelstelling van de Theo Pouw Groep gepresenteerd en wordt de voortgang van de CO₂ reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO₂ footprint opgesteld voor scope 1 & 2 volgens eisen zoals gesteld in ISO14064-1 en het GHG Protocol.

De organizational boundary van de Theo Pouw Groep is vanaf 2016 uitgebreid met:

- In 2017 is de vestiging Velsen Noord aan de organizational boundary toegevoegd. Deze vestiging is geheel gericht op de verwerking van staalschroot, afkomstig uit het productieproces van Tata Steel, en aangevoerd per schip buitenaf.
- De vestigingen van de CTU, binnenlandse containerterminals, zijn met terugwerkende kracht vanaf 2016 (CTU-U en CTU-R) en 2018 (CTU-F) aan de boundary toegevoegd.
- Daarnaast zijn de activiteiten van Theo Pouw in 2018 uitgebreid met de bouw van twee nieuwe duurzame betoncentrales, één in Almere en één in Groningen.

Met dit reductieplan gaan we verder op de ingeslagen weg met het Reductieplan 2015-2018. We richten ons hierbij op de core business van de Theo Pouw Groep, nl. transport, op- en overslag, bewerken en reinigen van grond en recycling van bouw- en slooppuin.

Er zijn met het voorliggende reductieplan geen nieuwe doelstellingen geformuleerd voor de activiteiten van vestiging Velsen Noord en de vestigingen van de CTU. Enerzijds omdat we genoodzaakt zijn om 2016 als referentiejaar te blijven hanteren. In het boekjaar 2018 zijn we nl. gefaseerd overgegaan op een nieuw ERP systeem en door de brand in de TRI (eind 2018) is de TRI (de grootste emissiebron) tot ruim in de tweede helft van 2019 niet in productie geweest, zodat zowel 2018 als 2019 geen goed referentiekader zijn. Anderzijds wijken de activiteiten van deze vestigingen teveel af om de emissies mee te nemen in de huidige doelstellingen en is er nog te weinig datahistorie beschikbaar voor formulering van heldere nieuwe doelstellingen.

In het voorliggende reductieplan wordt door formulering van een hoofddoelstelling en subdoelstellingen voor de meest materiële emissies (TRI, wagenpark, materieel en elektraverbruik) invulling gegeven aan het reductieplan, waarbij de (sub)doelstellingen en de reductiepercentages verder zijn aangescherpt ten opzicht van de voorgaande periode.

Voor het bepalen van de CO₂ reducerende maatregelen, die binnen de Theo Pouw Groep kunnen worden toegepast, is een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is beschreven in Bijlage A van dit document. Aan de hand van de maatregelen, die voor de Theo Pouw Groep relevant zijn, is vervolgens het CO₂ reductieplan opgesteld. In dit CO₂ reductieplan worden de reductiedoelstellingen en daarbij horende maatregelen beschreven.

Onderstaand wordt de hoofddoelstelling van het bedrijf gepresenteerd. In hoofdstuk 2 is deze hoofddoelstelling nader uitgewerkt in subdoelstellingen en de voortgang daarvan. In hoofdstuk 3 wordt vervolgens het plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen beschreven.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg en met goedkeuring van directie. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder halfjaar beoordeeld.

1.1. Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂ Prestatieladder wordt gevraagd om het opstellen van reductiedoelstellingen, die zowel ambitieus als realistisch zijn.

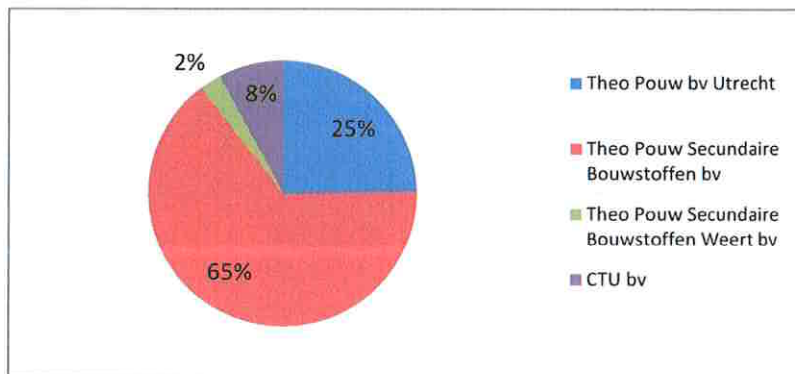
Hoewel de Theo Pouw Groep qua activiteiten niet één op één is te vergelijken, hierbij toch enkele voorbeelden van de reductie-ambities van (deel)sectorgenoten in het bezit van het CO₂ certificaat:

- A. Jansen B.V. (ladderniveau 3), doelstelling -8% op scope 1 en 2 in 2020 (t.o.v. 2018);
- Den Ouden Groep B.V. (ladderniveau 5), doelstelling -2% op scope 1 en 2 per jaar;
- Mourik Infra B.V. (ladderniveau 5), doelstelling -20% in 2020 (t.o.v. 2009).

1.2. Hoofddoelstelling

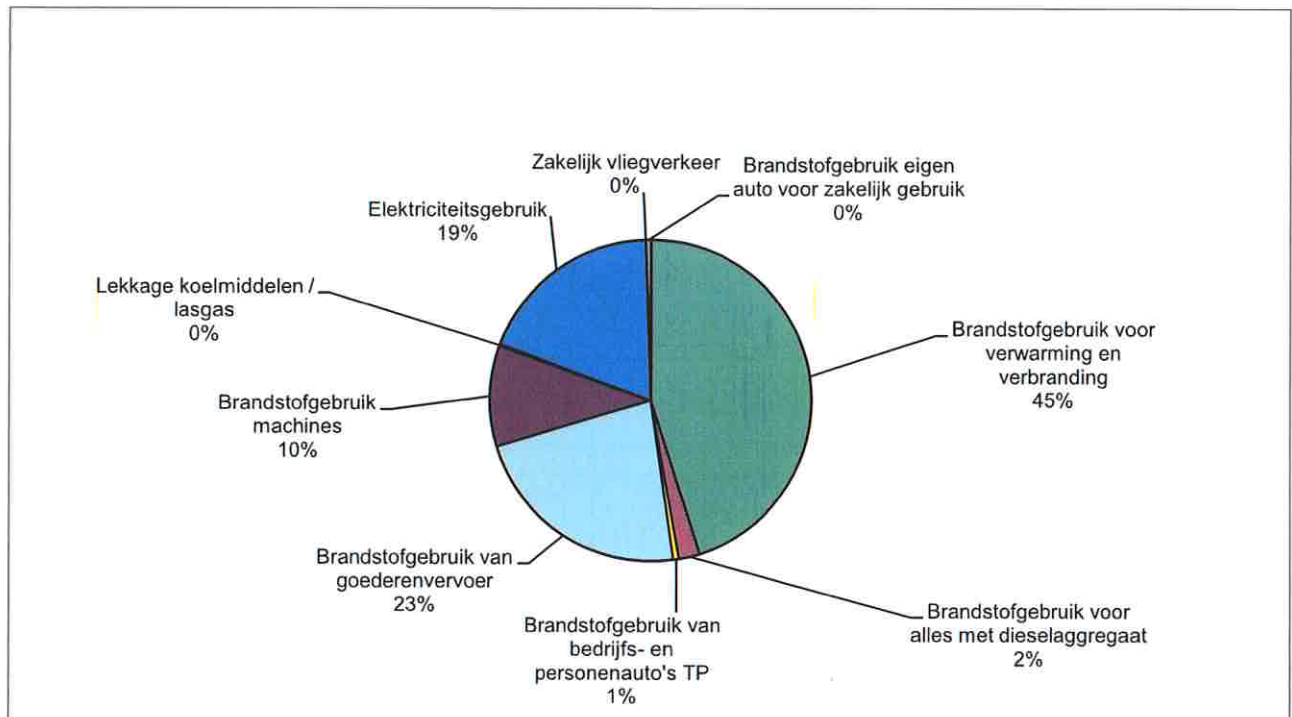
Bij het uitoefenen van onze werkzaamheden is het uitstoten van CO₂ onvermijdelijk. De Theo Pouw Groep zoekt naar mogelijkheden om deze CO₂ uitstoot zo veel mogelijk te beperken.

Binnen de Theo Pouw Groep is de TRI in Eemshaven is de grootste veroorzaker van CO₂ uitstoot.



Fp 2016-1

De Scope 1 & 2 emissies zijn als volgt verdeeld:



Fp 2016-1

Deze verhoudingen binnen de scope 1 & 2 zijn de afgelopen jaren stabiel gebleken. Met dit reductieplan gaan we dan ook verder op de ingeslagen weg met het Reductieplan 2015-2018 door formulering van een hoofddoelstelling en subdoelstellingen voor de meest materiële emissies (TRI, wagenpark, materieel en elektraverbruik).

Het referentiejaar voor de hoofd- en subdoelstellingen is (blijft) 2016.

Scope 1 & 2 doelstellingen Theo Pouw Groep*
Theo Pouw stoot in 2022 ten opzichte van 2016 20% minder CO ₂ uit.

**Deze doelstellingen zijn gerelateerd aan hoeveelheid gehandeld materiaal.*

2 Subdoelstellingen

De hoofddoelstelling is uitgesplitst per emissiestroom om zodoende doelstellingen te formuleren die gedetailleerder en beter meetbaar zijn. Ieder halfjaar tijdens de evaluatie van het reductieplan zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂ reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 & 2.

2.1. Scope 1 subdoelstellingen

1. Theo Pouw Groep reduceert het verbruik van haar goederenvervoer met 2%*
*Waarbij de CO ₂ uitstoot door het brandstofverbruik wordt gerelateerd aan gereden kilometers

Toelichting:

Diverse investeringen in modernisering van het wagenpark en toenemend gebruik van alternatieve brandstoffen (bijv. synfuel) hebben in de afgelopen jaren tot verlaging van de CO₂ uitstoot geleid.

Daarnaast blijven we onze chauffeurs stimuleren om energiezuinig te rijden, is "Het Nieuwe Rijden" een regelmatig terugkomend onderwerp bij overleggen en krijgen de chauffeurs periodiek een uitdraai van hun verbruik.

2. Theo Pouw Groep reduceert het verbruik van bedrijfsmiddelen met 2%*
*Waarbij de CO ₂ uitstoot door het brandstofverbruik wordt gerelateerd aan gehandeld materiaal

Toelichting:

Machinisten worden bewust gemaakt en gestimuleerd om zo zuinig mogelijk te draaien. Onder meer met behulp van de cursus "Het Nieuwe Draaien".

Nieuw aangeschaft materieel is voorzien van een start-stopsysteem en eco-modus die bij gebruik standaard staat ingeschakeld. En ook bij inhuur van materieel heeft brandstofverbruik de aandacht.

Omdat de mogelijkheden voor verdere reductie van de subdoelstellingen 1 en 2 al redelijk uitgekristalliseerd zijn door reeds ingezette trajecten, worden deze doelstellingen gecontinueerd op het huidige niveau.

3. Theo Pouw Groep reduceert de CO₂ uitstoot door brandstofverbruik van de TRI met 35%*

*Waarbij de CO₂ uitstoot door brandstofverbruik wordt gerelateerd aan verwerkt materiaal

Toelichting:

In 2019 zijn de werkzaamheden aangevangen om de bedrijfsprocessen van de TRI aan te passen en te verduurzamen om zo aan de volgende doelstelling te voldoen:

'Het energie- en milieuneutraal produceren van duurzame grondstoffen voor de cement-, beton- en asfaltindustrie uit verontreinigde materialen'.

Het oorspronkelijke doel, de jaarlijkse consumptie aan fossiele brandstoffen (aardgas en bruinkoolstof) voor het overgrote deel (>95%) te vervangen door biomassa, vergt door de veranderde opinie m.b.t. zowel thermisch gereinigde grond als ook de stook van biomassa meer inspanningen. Daarbij liggen er ook op het gebied van wet- (Natuurwet) en regelgeving grote uitdagingen. De transitie van de TRI richt zich in eerste instantie nadrukkelijk op het generen van nieuwe toepassingsmogelijkheden van thermisch gereinigde grond. De reductie van de totale CO₂ uitstoot van de TRI met ca. 35% blijft evengoed de doelstelling en wordt vooralsnog niet bijgesteld.

2.2. Scope 2 subdoelstelling

1. Theo Pouw Groep reduceert de CO₂ uitstoot door elektraverbruik met 15%*

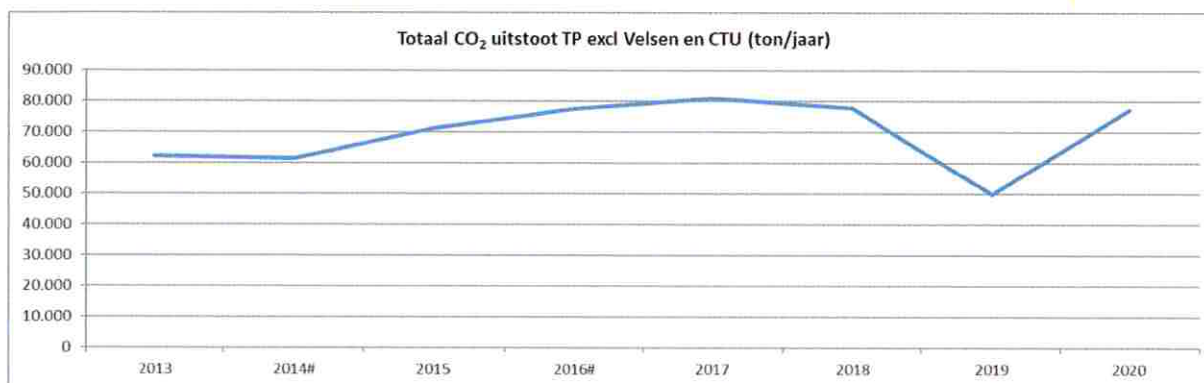
*Waarbij de CO₂ uitstoot door energieverbruik wordt gerelateerd aan gehandeld materiaal

Toelichting:

Vergroenen van het elektraverbruik door o.m. door technische aanpassingen van de TRI en investering in zonnepanelen. De garage in Utrecht en de betoncentrales in Almere en Groningen zijn voorzien van zonnepanelen.

Daarnaast wordt onderzoek gedaan naar opwekken van elektriciteit uit restwarmte van het reinigingsproces van de TRI.

2.3. Grafiek voortgang CO₂ reductie scope 1&2



3 CO₂ reductieplan

3.1. Reductie per maatregel en bijbehorend tijdspad

Reductiemaatregel	Emissiestroom	Reductie 2022 op emissiestroom	Type actie	Uitvoerdatum		
Scope 1	Efficiëntere inzet materieel	Materieel	2%	continu	2019-2022	
	Aandacht voor zuinig rijgedrag/zuinige omgang materieel	Materieel/vrachtwagens	2%	continu	2019-2022	
	Vervangen materieel door zuiniger exemplaren	Materieel	2%	continu	2019-2022	
	Vergroenen van leasewagens (enkel A of B label)	Bedrijfsauto's	2%	continu	2019-2022	
	Vervangen wagens door zuiniger exemplaren	Vrachtwagens	2%	continu	2019-2022	
	Energie audit EED	Aardgas, bruinkool, dieselverbruik		eenmalig	Vrijstelling obv CO ₂ Prestatie-ladder tot eind 2023	
	Transitie TRI	Aardgas-/bruinkool-/elektraverbruik	35%	continu	2019-2022	
	Onderzoek naar warmtelevering buurbedrijf Eemshaven en/ of voor opwekking van elektriciteit	Gas- en elektraverbruik (indirect) ¹		eenmalig	2019-2022	
	Scope 2	Energie audit EED	Aardgas-/bruinkool-/diesel-/elektraverbruik		eenmalig	Vrijstelling obv CO ₂ Prestatie-ladder tot eind 2023
		Inkoop Hollandse Windenergie	Elektraverbruik	0%	jaarlijks bezien	2019-2022
Vervangen TL-voor LEDverlichting alle bedrijfsruimten		Elektraverbruik	1%	eenmalig	2020	

3.2. Verantwoordelijke, middelen en KPI's

¹ Door warmtelevering aan buurbedrijf kan daar worden bespaard op gas voor hun verwarmingsproces. Hierdoor neemt beschikbaarheid gas in netwerk toe. Dit gas kan dan door Theo Pouw worden gebruikt, waardoor minder br. hoeft te worden toegepast.

Reductiemaatregel	Verantwoordelijke	Middelen	Kritische Prestatie Indicatoren
Scope 1			
Efficiëntere inzet materieel	Hoofd planning	Planningsprogramma's	Brandstofverbruik
Aandacht voor zuinig rijgedrag/zuinige omgang materieel	Coach	Coach, werkoverleg	Brandstofverbruik
Vervangen materieel door zuiniger exemplaren	Directie	Investeringskosten	Brandstofverbruik
Vergroenen van leasewagens (enkel A of B label)	Directie/wagenparkbeheerder	Investeringskosten	Gereden km, brandstofverbruik
Vervangen wagens door zuiniger exemplaren	Directie/wagenparkbeheerder	Investeringskosten	Brandstofverbruik
Energie audit EED	Directie/KAM	Onderzoekskosten, begeleidingstijd	Auditverslag
Vervangen aardgas- en bruinkoolverbruik/transitie TRI	Directie	Tijd voor uitvoeren onderzoek	Onderzoeksverslag
Onderzoek warmtelevering buurbedrijf Eemshaven en/of voor opwekking van elektriciteit	Directie	Investeringskosten	Onderzoeksverslag
Scope 2			
Energie audit EED	Directie/KAM	Onderzoekskosten, begeleidingstijd	Auditverslag
Inkoop Hollandse Windenergie	Directie	Jaarlijks bezien	Aantal kWh
Vervangen TL-voor LED-verlichting alle bedrijfsruimten	Directie/TD	Investeringskosten	Aantal kWh verbruik

3.3. Status van reductiemaatregelen

Status 2020-2021	
Reductiemaatregel	
scope 1	<p>Efficiëntere inzet materieel</p> <p>Aandacht voor zuinig rijdgedrag/zuinige omgang materieel</p> <p>Vervangen materieel door zuiniger exemplaren</p> <p>Vergroenen van leasewagens (enkel A of B label)</p> <p>Vervangen wagens door zuiniger exemplaren</p> <p>Energie audit EED</p> <p>Vervangen aardgas- en bruinkoolverbruik/transitie TRI</p> <p>Onderzoek naar warmtelevering buurbedrijf Eemshaven en/of voor opwekking van elektriciteit</p>
scope 2	<p>Energie audit EED</p> <p>Inkoop Hollandse Windenergie</p> <p>Vervangen TL- voor LED-verlichting alle bedrijfsruimten</p>
	<p>Core business planners materieel, vrachtwagens en schepen.</p> <p>Inzet/keuze voor kranen met capaciteit afgestemd op het project (brandstof/CO₂-reductie).</p> <p>Continu middels werkoverleg en coaching (mentor) van chauffeurs en machinisten (Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien).</p> <p>Continu proces; anno 2019 geheel ingebed in bedrijfscultuur.</p> <p>Continu proces, bij vervanging in principe aanschaf A-labels.</p> <p>Continu proces; anno 2019 geheel ingebed in bedrijfscultuur.</p> <p>Vrijstelling obv CO₂ Prestatieladder tot eind 2023</p> <p>I.v.m. de brand in de installatie is 2019-2020 grotendeels gewerkt aan ombouw van de TRI.</p> <p>Realisatie staat voor 2021-2022 op de planning.</p> <p>2020: nog niet concreet.</p>
	<p>Vrijstelling obv CO₂ Prestatieladder tot eind 2023.</p> <p>2016: 5% inkoop groene stroom; 2017: GVO Wind NL obv 10% elektraverbruik. 2018 en 2019: geen aankoop GVO;</p> <p>Continu proces; bij vervanging/renovatie in principe overstap op LED.</p>

Bijlage A: Inventarisatie reductiemogelijkheden

Dit verslag is een opsomming van allerlei mogelijke CO₂ reductiemaatregelen, benoemd per emissiestroom. Dit document dient als inspiratie voor het bepalen van de reductiemaatregelen die worden toegepast binnen de Theo Pouw Groep. Per maatregel is een globale indicatie gegeven van het reductiepotentieel. *Cursief is beschreven wat in de afgelopen jaren al door de Theo Pouw Groep is gedaan.*

Reduceren brandstofverbruik

Het brandstofverbruik van diesel heeft een aandeel van 37% in de totale CO₂ footprint van de Theo Pouw Groep. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het verbruik van goederenvervoer en machines. Het verminderen van brandstofverbruik kan via 2 wegen: het verminderen van het aantal te rijden kilometers en het efficiënter rijden waardoor minder brandstof verbruikt wordt. Hieruit volgen een aantal mogelijk te nemen maatregelen.

Efficiënter rijgedrag

- Aandacht besteden aan Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien bij medewerkers. Door instructies over welke aspecten van het rijgedrag het brandstofverbruik van de (vracht)wagen of kraan beïnvloeden, chauffeurs/machinisten zuiniger leren rijden/draaien.
- Bewustwording van bestuurders over hun rijgedrag vergroten door:
 - o Regelmatig terugkerende aandacht voor Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien via toolbox, werkoverleg, etc
 - o Mentorchauffeur die nieuwe chauffeurs coacht op veilig en zuinig rijden

Bij de Theo Pouw Groep zijn sinds het behalen van het certificaat al veel van deze maatregelen uitgevoerd (Het Nieuwe Rijden, Het Nieuwe Draaien). Er wordt continu gestuurd op verbruikscijfers. Regelmatig worden chauffeurs gecoacht op zuinig en veilig weggedrag.

Vergroening brandstoffen

- Aanschaffen van zuinige auto's en materieel (A- of B-label; hybride/elektrische auto voor kortere afstanden)
- Rijden op groengas of alternatieve brandstof
- Start-stop systeem en motormanagementsysteem op kranen en shovels
- Frequent onderhoud (i.c.m. Het Nieuwe Rijden; controleren bandenspanning, etc)
- Brandstof met optimale verbrandingswaarde aanschaffen
- Green Power Box – opwekken stroom op project dmv zonnepanelen en windmolens

Het beleid voor de aanschaf van nieuwe auto's van de zaak is A- of B-label auto's en hybride of elektrische uitvoeringen. Ook m.b.t. het materieel wordt steeds meer geïnvesteerd in hybride of elektrische uitvoeringen. Zo zijn in Velsen-Noord in 2018 o.m. een elektrische overslagkraan, metaalpers en kniplijn in gebruik genomen en in 2021 in Eemshaven een elektrische overslagkraan. Eén bouwkeet is voorzien van zonnepanelen. Kranen, shovels en vrachtwagens zijn voorzien van een automatisch start-stop systeem om onnodig draaien te voorkomen. De hydraulische druk op materieel wordt lager ingesteld. Het wagen- en materieelpark wordt goed onderhouden. Het materieel draait met AdBlu toevoeging voor lagere uitstoot. Bandenspanning wordt wekelijks gecheckt. De ingekochte diesel heeft een biotoevoeging. Ook zien we in 2020 een toename van het gebruik van synfuel als brandstof. Bij inplannen van vrachten wordt de route zo gekozen dat de wagens optimaal geladen rijden. Hetzelfde geldt voor de schepen.

Bij de keuze van de inzet van materieel wordt gepland op de meest efficiënte combinatie van materieel en klus. Zo wordt voorkomen dat een zware kraan wordt ingezet voor werk dat ook met lichter (zuiniger) materieel kan worden geklaard. Hetzelfde geldt voor de keuze van vrachtwagens (10x2 in plaats van 10x4 en/of gebruik van rijplaten bij langere trajecten door onverhard terrein).

Gereden kilometers verminderen

Verminderen van het aantal gereden woon-werk en zakelijke kilometers door stimuleren van:

- Carpoolen
- Flexibele werkplekken
- Audio- en video-meetings
- Fiets- en treinreizen
-

Gereden kilometers worden waar mogelijk verminderd door vrachtwagens op locatie te laten staan en met kleinere bedrijfsbusjes te carpoolen. Vergaderen met collega's van verschillende locaties vindt ook via '(video) conference call' (Teams) plaats.

Reduceren verbruik van gas en bruinkool

Het aandeel van gas- en bruinkoolverbruik op de CO₂ footprint is 49%, dit komt met name door het verbruik van de TRI.

Gas- en bruinkoolverbruik TRI

Mogelijkheden om hierin te verbeteren kunnen zijn:

- Verminderen van vochtgehalte in te verwerken grond.
- Milieuvriendelijker alternatief zoeken voor bruinkool.
- Onderzoek naar overig efficiënter inrichten van het verbrandingsproces.

Door brand is de TRI eind 2018 stil komen te liggen. Dit is aangegrepen om de TRI versneld te verduurzamen.

Gasverbruik kantoren

- Betere isolatie van de panden door toepassen van dakisolatie, muurisolatie, HR-glas of tochtwering in kozijnen of deuren.
- Hoog Rendement ketels installeren.
- Warmte-Koude-Opslag met warmtepomp installeren.
- Klimaatinstallatie vervangen of opnieuw laten inregelen (door expert waarbij o.a. rekening gehouden wordt met hoe kantoorpanden worden gebruikt, hoe facilitaire dienst en servicetechnicus werkt en hoe de individuele gebruiker met zijn werkplek omgaat).

Onze aandacht gaat voor wat betreft gasverbruik in eerste instantie uit naar de grootverbruiker TRI. Onze kantoorpanden zijn ten tijde van realisatie voorzien van duurzame voorzieningen (isolatie, dubbel glas, HR-ketels, topcooling ipv airco, etc). In 2017 is de olietel van het oude lab vervangen door een elektrische verwarmingsinstallatie. De verwarmingsinstallatie van de garage in Utrecht is in 2018 vervangen. De nieuwe installatie is voorzien van een warmtepomp, waarmee (zonder gasverbruik) ook het water van de wasstraat verwarmd kan worden. In 2019 is de verwarmingsinstallatie van het kantoor in Utrecht vervangen door een warmtepomp met gedeeltelijke ondersteuning door een cv-installatie om de pieken op te vangen.

Reduceren verbruik van elektra

Het elektraverbruik heeft een aandeel van 13% in de totale CO₂ footprint van de Theo Pouw Groep. Op kantoor kunnen de volgende maatregelen genomen worden om het verbruik te verminderen:

Algemeen

Het plaatsen van slimme tussenmeters waardoor gas- en elektraverbruik nauwkeuriger gemeten kunnen worden. Dit helpt om beter inzicht te krijgen in het energieverbruik en nauwkeurige meetgegevens waardoor onzekerheden in de emissie inventaris kleiner worden.

Elektraverbruik

- Plaatsen van energiezuinige verlichting zoals LED-verlichting of energiezuiniger TL-verlichting (LED-TL).
- Plaatsen van bewegingssensoren in ruimtes die minder vaak gebruikt worden zoals toilet, hal en opslagruimte.

Op de locaties Utrecht en Eemshaven zijn op verschillende plaatsen geavanceerde meet- en registratiesystemen geïnstalleerd. In de kantoren zijn ook bewegingssensoren geplaatst. In 2017 TL verlichting in de betoncentrale Utrecht, slib-/persgebouw WGI en oude lab vervangen door LED met bewegingsmelders. In 2018 is ook de TL verlichting in de zand- en grindtoren van de WGI en in de kantine in Utrecht vervangen door LED. In 2020/2021 is het gehele kantoor in Utrecht voorzien van LED verlichting.

Duurzame alternatieven

Gas-,elektra en diesilverbruik

Alternatieve energiebronnen zijn onder meer wind-/water- en zonne-energie, biomassa, waterstof, biodiesel etc.

In Utrecht is het dak van de garage voorzien van zonnepanelen en voorziet daarmee (meer dan) volledig in de stroomvoorziening van de krachtgroep van de garage en op de betoncentrales van Almere, Groningen en Utrecht zijn zonnepanelen aangebracht.

In Eemshaven, Weert en Utrecht is in 2016 5% van het elektraverbruik groene stroom. In 2017 vond vergroening plaats door aankoop van GVO's Wind NL o.b.v. 10% van het elektraverbruik. De technische aanpassingen aan de TRI in 2017 leveren een dermate hoge besparing van elektraverbruik op, dat in 2018, 2019 en 2020 is afgezien van aankoop GVO's.

Van het wagenpark wordt periodiek de bandenspanning gecontroleerd. Van de coach krijgen de chauffeurs periodiek terugkoppeling over hun rijprestaties en die van collegae. Dit inzicht draagt bij aan bewustwording en daagt uit tot verbetering. Daarnaast wordt op projectbasis gereden met HVO diesel en/of synfuel, wordt ervaring opgedaan met inzet van hybride en elektrisch(e) materieel en voertuigen en wordt onderzoek gedaan naar aanschaf van een binnenvaartschip op waterstof.

Colofon

auteur(s)	Connie Boere / Gert Jan Bleijerveld
kenmerk	CO ₂ reductieplan 2022 Theo Pouw
datum	22-10-2021
versie	1.2
status	Definitief